



โรงพยาบาลเชาสุกิม

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง

และการจัดหาพัสดุ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

งานพัสดุ กลุ่มงานบริหารทั่วไป โรงพยาบาลเชาสุกิม

<https://ksk.moph.go.th/khaosukim/>



โรงพยาบาลเขาสุกิม

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง

และการจัดหาพัสดุ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

งานพัสดุ กลุ่มงานบริหารทั่วไป โรงพยาบาลเขาสุกิม

<https://ksk.moph.go.th/khaosukim/>



โรงพยาบาลเขาสุกิม

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง

และการจัดหาพัสดุ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

งานพัสดุ กลุ่มงานบริหารทั่วไป โรงพยาบาลเขาสุกิม

<https://ksk.moph.go.th/khaosukim/>

คำนำ

โรงพยาบาลเชาสุกิม สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดจันทบุรี ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ตามแผนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ เพื่อนำผลการวิเคราะห์นี้ไปปรับปรุงและพัฒนากระบวนการปฏิบัติงาน ตามเกณฑ์มาตรฐานการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) โดยเฉพาะการจัดซื้อ/จัดจ้าง เพื่อให้มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ และคุ้มค่าเป็นประโยชน์ต่อหน่วยงานและสามารถนำข้อมูลที่ได้จากการวิเคราะห์ดังกล่าวไปเป็นแนวทางการดำเนินงานในปีงบประมาณต่อไป ทั้งยังเป็นการป้องกันและปราบปรามการเกิดปัญหาทุจริตคอร์รัปชันในส่วนการจัดซื้อ/จัดจ้างอีกทางหนึ่งด้วย

งานพัสดุ กลุ่มงานบริหารทั่วไป

โรงพยาบาลเชาสุกิม สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดจันทบุรี

สารบัญ

หน้า

ผลการดำเนินงานในภาพรวม	๑
รายงานการวิเคราะห์ผลจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	๒-๖
การวิเคราะห์ความเสี่ยง	๗
การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด	๗
การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ	๗
แนวทางการแก้ไขและปรับปรุง	๘

รายงานการวิเคราะห์ผลจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

โรงพยาบาลเขาสุกุม จังหวัดจันทบุรี ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ที่กำหนดให้ส่วนราชการต้องมีการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุในรอบปีที่ผ่านมา และนำผลการวิเคราะห์ไปปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

โดยมีรายละเอียดและองค์ประกอบ ดังนี้

๑. ประเภทของงบประมาณ จำแนกเป็นรายการที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้าง

- งบดำเนินงาน

๒. ร้อยละของจำนวนรายการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

๓. ร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

๔. การวิเคราะห์ความเสี่ยง

๕. การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค / ข้อจำกัด

๖. การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

๗. แนวทางแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างอันจะนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้าง ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

ผลการดำเนินงานในภาพรวม

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ (วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๗ – ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘) โรงพยาบาลเขาสุกุม มีการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ จำนวน ๑,๐๔๘ ครั้ง เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น ๓๐,๓๑๔,๘๔๘.๘๓ บาท (สามสิบล้านสามแสนหนึ่งหมื่นสี่พันแปดร้อยสี่สิบบาทแปดสิบบสามสตางค์)

**๑. ประเภทของงบประมาณ จำแนกเป็นหมวดที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้าง
(เงินบำรุง)**

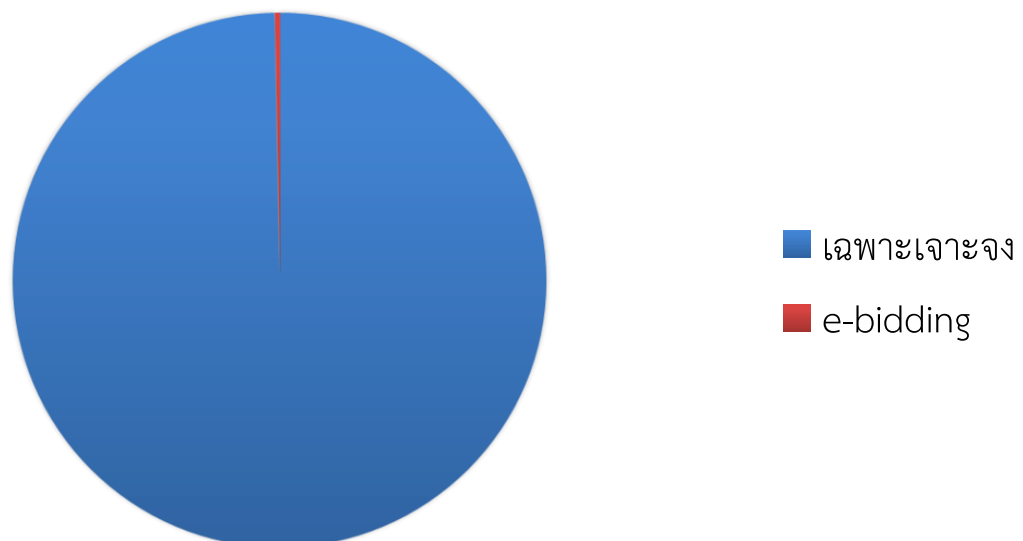
ตารางที่ ๑ แสดงร้อยละจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	
	วิธีเฉพาะเจาะจง	วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)
จำนวนครั้ง (๑,๐๔๖)	๑,๐๔๓	๓
จำนวนร้อยละ (๑๐๐%)	๙๙.๗๑	๐.๒๙

จากตาราง จะเห็นได้ว่าในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ โรงพยาบาลเขาสุกิมา จังหวัดจันทบุรี ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างโดยใช้งบประมาณหมวดงบเงินบำรุง มีจำนวนทั้งสิ้น ๑,๐๔๖ ครั้ง โดยจำแนกเป็น

- วิธีการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง ๑,๐๔๓ ครั้ง คิดเป็นร้อยละ ๙๙.๗๑
- วิธีการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) ๓ ครั้ง คิดเป็นร้อยละ ๐.๒๙

**แผนภูมิแสดงร้อยละของงบประมาณหมวดเงินบำรุงจำแนกตาม
วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘**



ตารางที่ ๒ แสดงร้อยละงบประมาณ (เงินบำรุง) จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	
	วิธีเฉพาะเจาะจง	วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)
จำนวนงบประมาณ (๓๐,๓๐๓,๓๔๘.๘๓)	๒๕,๓๒๕,๓๔๘.๘๓	๔,๙๗๘,๐๐๐.๐๐
จำนวนร้อยละ (๑๐๐%)	๘๓.๕๗	๑๖.๔๓

จากตาราง จะเห็นได้ว่าในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ งบประมาณหมวดงบเงินบำรุง ที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลเขาสุกิมา จังหวัดจันทบุรี จำนวนเงิน ๓๐,๓๐๓,๓๔๘.๘๓ บาท โดยคิดเป็น

- วิธีการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง ๒๕,๓๒๕,๓๔๘.๘๓ บาท คิดเป็นร้อยละ ๘๓.๕๗
- วิธีการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) ๔,๙๗๘,๐๐๐.๐๐ บาท

คิดเป็นร้อยละ ๑๖.๔๓

หมวดงบงบประมาณ (งบดำเนินงาน)

ตารางที่ ๓ แสดงร้อยละจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	
	เฉพาะเจาะจง	วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)
จำนวนครั้ง (๒)	๒	-
จำนวนร้อยละ (๑๐๐%)	๑๐๐	-

จากตาราง จะเห็นได้ว่าในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ โรงพยาบาลเขาสุกิมา จังหวัดจันทบุรี ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างโดยใช้งบประมาณหมวดงบดำเนินงานมีจำนวนทั้งสิ้น ๒ ครั้ง โดยจำแนกเป็น

- วิธีการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง ๒ ครั้ง คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐

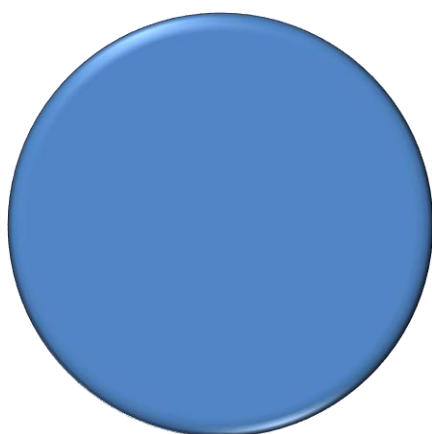
ตารางที่ ๔ แสดงร้อยละงบประมาณ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	
	วิธีเฉพาะเจาะจง	วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)
จำนวนงบประมาณ (๑๑,๕๐๐)	๑๑,๕๐๐.๐๐	-
จำนวนร้อยละ (๑๐๐%)	๑๐๐	-

จากตาราง จะเห็นได้ว่าในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ งบประมาณหมวดงบดำเนินงานที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลเขาสุกิมา จังหวัดจันทบุรี จำนวนเงิน ๑๑,๕๐๐.๐๐ บาท โดยคิดเป็น

- วิธีการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง ๑๑,๕๐๐.๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐

แผนภูมิแสดงร้อยละของเงินงบประมาณ หมวดงบดำเนินงาน
จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘



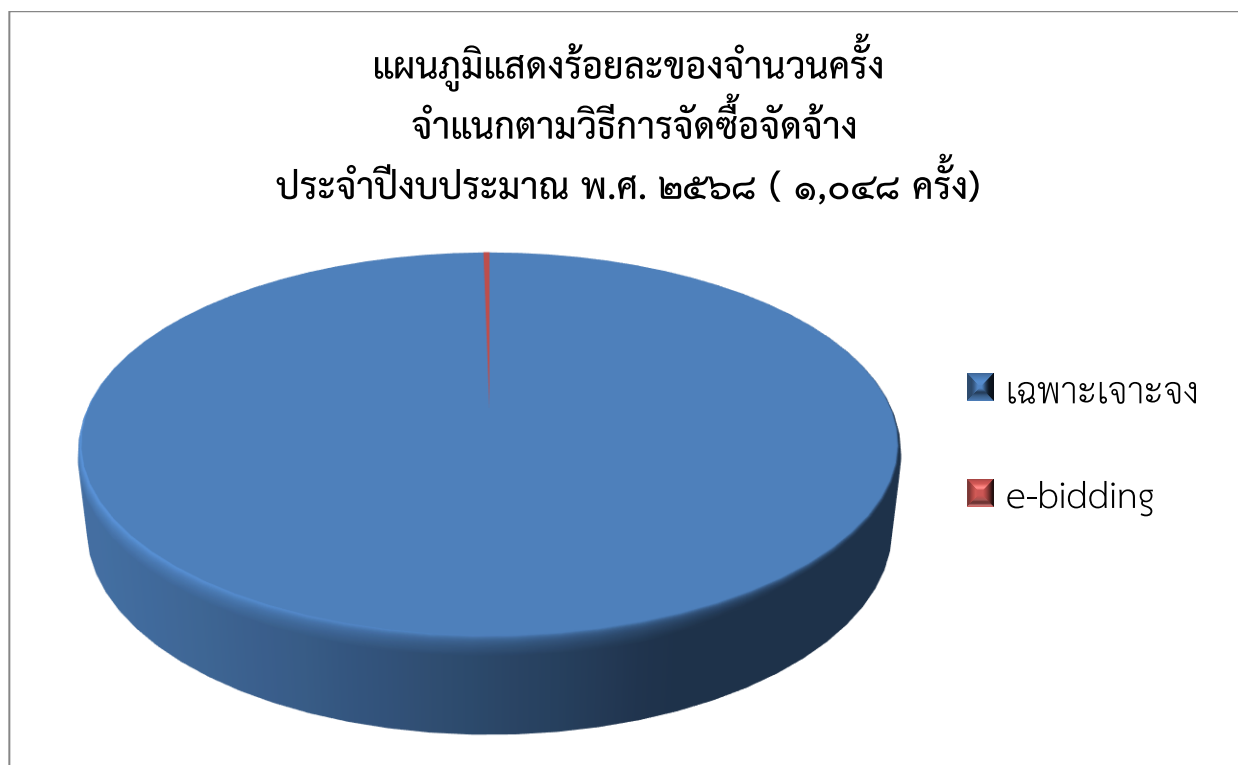
■ วิธีเฉพาะเจาะจง

ตารางที่ ๖ แสดงในภาพรวม ร้อยละจำนวนครั้งงบประมาณ (งบเงินบำรุงและเงินงบดำเนินงาน) จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง โรงพยาบาลเขาสุกิมี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	
	เฉพาะเจาะจง	วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)
จำนวนครั้ง (๑,๐๔๘)	๑,๐๔๕	๓
จำนวนร้อยละ (๑๐๐%)	๙๙.๗๑	๐.๒๙

จากตาราง จะเห็นได้ว่าในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ งบประมาณหมวดงบเงินบำรุงและเงินงบดำเนินงาน งบประมาณที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลเขาสุกิมี จังหวัดจันทบุรี ในภาพรวมมีจำนวนทั้งสิ้น ๑,๐๔๘ ครั้ง โดยจำแนกเป็น

- การจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๑,๐๔๕ ครั้ง คิดเป็นร้อยละ ๙๙.๗๑
- วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) จำนวน ๓ ครั้ง คิดเป็นร้อยละ ๐.๒๙



ตารางที่ ๘ แสดงในภาพรวม ร้อยละงบประมาณ (งบเงินบำรุงและเงินงบดำเนินงาน) จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างในภาพรวมของโรงพยาบาลเชาสุภูมิ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

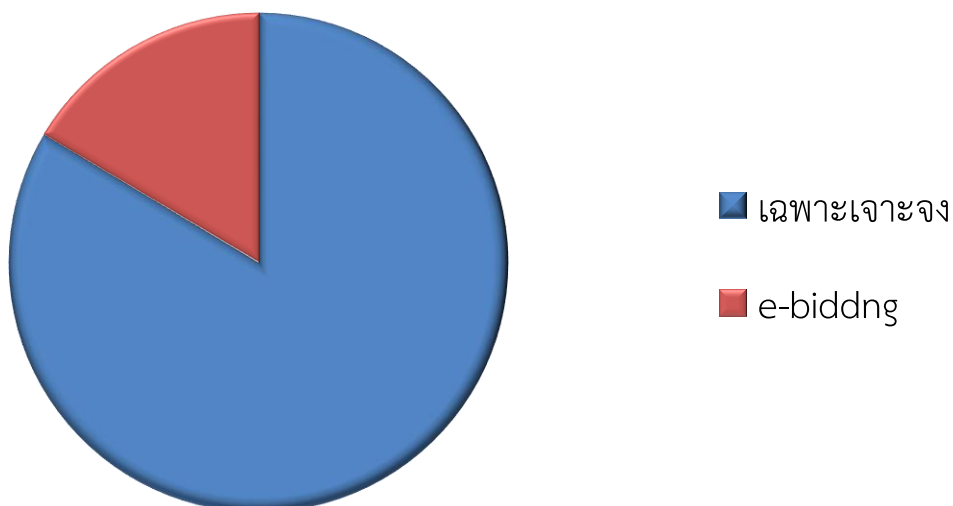
	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	
	เฉพาะเจาะจง	วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)
จำนวนงบประมาณ ๓๐,๓๑๔,๘๔๘.๘๓	๒๕,๓๓๖,๘๔๘.๘๓	๔,๙๗๘,๐๐๐.๐๐
จำนวนร้อยละ (๑๐๐%)	๘๓.๕๘	๑๖.๔๒

จากตาราง จะเห็นได้ว่าในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ งบประมาณหมวดงบเงินบำรุงและเงินงบดำเนินงาน งบประมาณที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลเชาสุภูมิ จังหวัดจันทบุรี ในภาพรวม มีจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น ๓๐,๓๑๔,๘๔๘.๘๓ บาท (สามสิบล้านสามแสนหนึ่งหมื่นสี่พันแปดร้อยสี่สิบบาทแปดสิบบสามสตางค์) โดยคิดเป็น

- การจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง ๒๕,๓๓๖,๘๔๘.๘๓ บาท คิดเป็นร้อยละ ๘๓.๕๘
- การจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) ๔,๙๗๘,๐๐๐.๐๐ บาท

คิดเป็นร้อยละ ๑๖.๔๒

**แผนภูมิแสดงร้อยละงบประมาณ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ (๓๐,๓๑๔,๘๔๘.๘๓ บาท)**



การวิเคราะห์ความเสี่ยง

๑. กรณีการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง มีการจัดซื้อจัดจ้างเป็นจำนวนมาก และหลายครั้งที่มีความต้องการแบบเร่งด่วน ซึ่งอาจส่งผลให้เกิดความเสี่ยง เกิดความผิดพลาดในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างได้ เนื่องจากระยะเวลาในการตรวจสอบไม่เพียงพอ

๒. กรมบัญชีกลาง โดยคณะกรรมการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องก็เปรียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ ได้ออกหนังสือแจ้งเวียนข้อปฏิบัติ / หนังสือยกเว้นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ ออกมาอยู่เสมอและเป็นจำนวนมาก ซึ่งมีผลทำให้เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานอาจปฏิบัติงานผิดพลาดได้ เนื่องจากยังไม่ได้รับแจ้งเวียนหนังสือดังกล่าว

๓. การจัดซื้อจัดจ้างไม่เป็นไปตามแผนงาน และระยะเวลาที่กำหนดไว้ อันเนื่องมาจากปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายในต่างๆ

การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค / ข้อจำกัด / ความเสี่ยงของการจัดซื้อจัดจ้าง

๑. หน่วยงานต่างๆในองค์กร ตลอดจนผู้ปฏิบัติงานในด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ยังขาดความรู้ ความเข้าใจ ในระเบียบการปฏิบัติงานด้านพัสดุที่เพียงพอ เนื่องจากมีระเบียบที่เกี่ยวข้องจำนวนมาก และมีการเปลี่ยนแปลงเพิ่มเติม ส่งผลให้บางครั้งการจัดซื้อจัดจ้างประสบปัญหา

๒. การสืบราคาจากท้องตลาด และการคำนวณราคากลาง ต้องใช้ระยะเวลาในการค้นหา ซึ่งในบางครั้งอาจใช้เวลานาน

๓. การไม่มีผู้เข้าเสนอราคา หรือผู้เสนอราคาไม่ถูกต้องตามข้อกำหนด ทำให้ไม่สามารถจัดซื้อจัดจ้างได้ทันตามแผนที่กำหนดไว้ ซึ่งจะต้องทำการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างใหม่

๔. การแต่งตั้งคณะกรรมการด้านต่างๆที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาพัสดุ เช่น คณะกรรมการกำหนดราคากลาง, คณะกรรมการกำหนดร่าง TOR , คณะกรรมการกำหนดคุณลักษณะเฉพาะ, คณะกรรมการพิจารณาผลประกวดราคา และคณะกรรมการตรวจรับพัสดุ เจ้าหน้าที่ฝ่าย/กลุ่มงานต่างๆ ไม่ประสงค์ร่วมเป็นคณะกรรมการ ในการจัดหาพัสดุแต่ละครั้ง ทำให้การจัดหาพัสดุล่าช้า

๕. กรมบัญชีกลาง มีการออกหนังสือเวียนที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่งมีรายละเอียดที่ต้องทำความเข้าใจ และบางประเด็นต้องตีความ ทำให้ต้องใช้ระยะเวลาในการศึกษาและทำความเข้าใจ รวมทั้งสอบถามกรมบัญชีกลาง เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างถูกต้อง

การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณหมวดเงินงบดำเนินงานที่ได้รับการจัดสรรจากสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข

งบดำเนินงาน

จำนวนรายการ ที่จัดซื้อจัดจ้าง	วงเงินที่ได้รับ การจัดสรร	วงเงินที่จัดซื้อ จัดจ้างได้จริง	ประหยัดงบ ประมาณได้	คิดเป็นร้อยละ
๒	๑๑,๕๐๐.๐๐	๑๑,๕๐๐.๐๐	๐	-

แนวทางแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง

๑. ส่งเสริมเจ้าหน้าที่พัสดุทุกหน่วยงานให้เข้ารับการประชุม/อบรม เพื่อพัฒนาศักยภาพ ในการดำเนินงาน และเน้นการศึกษาระเบียบที่เกี่ยวข้องกับงานพัสดุ เพื่อมิให้เกิดข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน
๒. แจกเวียนหนังสือต่างๆ ระเบียบ และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้าง ให้ฝ่าย/กลุ่มงานต่างๆ ทราบ เพื่อสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้าง
๓. จัดทำฐานข้อมูลราคากลางพัสดุชนิดต่างๆ ไว้ (ถ้ามี) เพื่อลดระยะเวลาในการจัดทำราคากลาง
๔. จัดทำแผนจัดซื้อจัดจ้างตั้งแต่ต้นปีงบประมาณ และทำความเข้าใจกับหน่วยงานต่างๆ ในองค์กร เพื่อให้เกิดความเข้าใจในการทำงานด้านพัสดุ และเพื่อวางแผนรองรับการจัดหาพัสดุให้ทันตามความต้องการใช้งาน
๕. ฝ่าย/กลุ่มงานต่างๆ ที่มีความประสงค์ต้องการใช้พัสดุใด ต้องจัดส่งเจ้าหน้าที่ร่วมเป็นคณะกรรมการ ด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาพัสดุ หรือต้องแจ้งรายละเอียดพัสดุที่ต้องการใช้ให้ชัดเจน เช่น คุณลักษณะ ประเภท ชนิด ขนาด สี จำนวน ฯลฯ เพื่อความสะดวกในการจัดหา และเพื่อให้ได้พัสดุที่ตรงต่อความต้องการใช้
๖. ขอรับคำปรึกษาและขอแนะนำจากเจ้าหน้าที่ของกรมบัญชีกลาง และเชิญเจ้าหน้าที่ของกรมบัญชีกลาง มาให้ความรู้ เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ และหนังสือเวียนใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้อง
๗. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

